

NADZORNI ODBORA INA d.d.

Av. V. Holjevca 10
ZAGREB

VLADA REPUBLIKE HRVATSKE

Trg Svetog Marka 2
10 000 Zagreb
N/P gospodina Zorana Milanovića
Predsjednika Vlade RH

Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva

Ulica grada Vukovara 78
10000 Zagreb
N/P gospodina Radimira Čačića
Prvog potpredsjednika Vlade i Ministra gospodarstva

Ministarstvo financija

N/P gospodina Slavka Linića
Ministra financija
Katančićeva 5
10 000 ZAGREB

Ured za upravljanje državnom imovinom

N/P gospodina Mladena Pejnovića
Predstojnika
Člana Skupštine INA-Industrija nafte d.d. koji predstavlja Vladu RH
Ivana Lucića 8
10 000 ZAGREB

Poštovani gospodine Milanović, gospodine Čačić i gospodine Linić!

Kako smo Vas izvijestili prošlog tjedna, prije sjednice NO INE dana 24. 05. 2012., MOL-ovi predstavnici u NO su još jednom jasno i nedvojbeno demonstrirali svoju moć u korporativnom upravljanju INOM te pokazali da IM JE OMOGUĆENO I DA ŽELE upravljati INOM bez učešća predstavnika Vlade Republike Hrvatske. I ovaj put preglasali su hrvatske članove NO (koji su

INA, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 002 Zagreb p.p. 555
Hrvatska - Croatia
Telefon - Telephone +385(1)6450000
Faks - Fax + 385(1)6452100

Banka - Bank
Privredna banka Zagreb d.d.
Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb
Zagrebačka banka d.d.
Societe Generale-Splitska banka d.d.
OTP banka Hrvatska d.d. Zadar
Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb

Adresa - Address
Račkoga 6, 10000 Zagreb
Petrinjska 59, 10000 Zagreb
Paromlinska 2, 10000 Zagreb
R. Boškovića 16, 21000 Split
Domovinskog rata 3, 23000 Zadar
Jurišićeva 4, Zagreb

Žiro rač. - Giro acc
2340009-1100022902
2484008-1100619483
2360000-1101303595
2330003-1100204546
2407000-1100152149
2390001-1100337076

Trgovački sud u Zagrebu
Commercial Court in Zagreb
MBS: 080000604
Uplaćen temeljni kapital - Paid capital stock
9.000.000.000,00 kn - HRK
Broj izdanih dionica / Nominalna vrijednost
No. of issued shares / Nominal value
10.000.000 / 900,00 kn - HRK
Matični broj - Reg. No. 3586243
OIB - 27759560625

Predsjednik i članovi Uprave / President and members of the Management Board:
Zoltán Aldott, Lajos Alács, Niko Dalić, Attila Holoda, Ivan Krešić, Davor Mayer

Predsjednik Nadzornog odbora / President of the Supervisory Board: Davor Štem

demonstrativno napustili sjednicu prije glasovanja) kod točke dnevnog reda: „Potencijalni učinci određenih izjava svjedoka o INA, d.d. i njenim dioničarima koje su iznijeli članovi Nadzornog odbora i članovi Uprave na suđenju Ivi Sanaderu” (prijedlog F. Szabolcsa je u privitku),

a što smatramo uplitanjem u sudski postupak u pokušaju sprječavanja dokazivanja i smišljenim pritiskom dosadašnjih, ali i svih eventualnih budućih svjedoka. Zbog toga smo odmah poslije sjednice izvijestili DORH i dostavili im materijale te zatražili daljnje upute o postupanju. Pri tome F. Szabolcs ne osporava ključne elemente svjedočenja nego marginalnim nepreciznostima utvrđuje navodnu lažnost svjedočenja kako zbog percepcije medija, tako i zbog spomenutih pritisaka.

Takav postupak ocjenjujemo ujedno i kao direktnu prijetnju i zastrašivanje hrvatskih članova NO i Uprave koji su u proteklih 17 mjeseci rada u NO i Upravi uložili ogromne napore da, u okvirima svoje nadzorne i upravljačke funkcije, zakona i Statuta, pokrenu rješavanje niza pitanja od strateškog, poslovnog, razvojnog, korporativno upravljačkog značaja za INU i Republiku Hrvatsku, koja imao **samo 2,4% dionica manje nego MOL u vlasničkoj strukturi INE, a nema nikakva upravljačka prava, osim kod zadržanih pitanja**, što je nedovoljno za neki značajniji utjecaj hrvatskog korpusa u INI. Zaključivanjem Dodatka Dioničarskog ugovora u 2009. godini otvorio se prostor MOL-u da radi što god želi u INI i s INOM, uključivo i uplitanja u sudske procese INA/MOL, istovremeno (putem svog glasnogovornika i članova NO) vrijeđajući hrvatsko pravosuđe (ocjenjujući njihove postupke „smećem”), hrvatske agencije poput HANFA-e (tvrdeći da ne razumiju trgovanje dionicama) i hrvatske članove Uprave i NO pridodajući im uvrjedljive „atribute”.

Ovakvo ponašanje MOL-a bilo je za očekivati jer je proteklih godina INA bila prepuštena MOL-ovoj volji i željama čemu su doprinosili i njihovi „vjerni pomagači” u i izvan INE. Pri tome moramo naglasiti da je hrvatski dio NO, uviđajući ODMAH brojne probleme u upravljanju i poslovanju INE, zatražio usklađivanje internih akata INE sa hrvatskim zakonima te izvještaje o brojnim poslovnim i razvojnim pitanjima.

Također, vrlo brzo smo zaključili da **MOL nije niti približno izvršio svoje obveze iz Dioničarskog ugovora, a da je više nego iskoristio vladajući položaj**. Citiramo: „cilj Vlade je revidirati Ugovor radi zadržavanja i jačanja zaštite nacionalne energetske stabilnosti. Istovremeno, Strateški ulagatelj na temelju svog udjela ima namjeru steći vladajući položaj u društvu kako bi i) poboljšao poslovanje INA-e i njezinu tržišnu poziciju u Hrvatskoj, Jugoistočnoj Europi i jadranskoj regiji te podržao ciljane investicije u imovinsku masu INA-e (npr. modernizacija sisačke i riječke rafinerije), ii) razvio njezinu komercijalnu sposobnost i unaprijedio orijentaciju prema klijentima (iii) kombinirao poslovanje INA-e i Strateškog ulagatelja na obostranu korist, kao što je to primjerice povećanje mogućnosti kupovine sirove nafte i prirodnog plina, povećanje fleksibilnosti poslovanja rafinerija i dostupnosti pouzdanih kvalitetnih proizvoda u svim segmentima”.

Zbog neizvršenja obveza iz Ugovora od strane MOL-a, u svibnju 2011. **Vlada je donijela Odluku o pokretanju postupka pregovora o promjeni Dioničarskog ugovora, što je MOL prihvatio.**

INA, d.d. Avenija Većeslava Holjevca 10 10 002 Zagreb p.p. 555 Hrvatska - Croatia Telefon - Telephone +385(1)6450000 Faks - Fax + 385(1)6452100	Banka - Bank Privredna banka Zagreb d.d. Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb Zagrebačka banka d.d. Societe Generale-Splitska banka d.d. OTP banka Hrvatska d.d. Zadar Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb	Adresa - Address Račkoga 6, 10000 Zagreb Petrinjska 59, 10000 Zagreb Paromlinska 2, 10000 Zagreb R. Boškovića 16, 21000 Split Domovinskog rata 3, 23000 Zadar Jurišićeva 4, Zagreb	Žiro rač. - Giro acc 2340009-1100022902 2484008-1100619483 2360000-1101303595 2330003-1100204546 2407000-1100152149 2390001-1100337076	Trgovački sud u Zagrebu Commercial Court in Zagreb MBS: 080000604 Uplaćen temeljni kapital – Paid capital stock 9.000.000.000,00 kn - HRK Broj izdanih dionica / Nominalna vrijednost No. of issued shares / Nominal value 10.000.000 / 900,00 kn - HRK Matični broj – Reg. No. 3586243 OIB - 27759560625
---	--	---	---	---

Međutim, osim imenovanja pregovaračkog tima te razmjene nekoliko pisama o načinu i temama pregovora, **tijekom pune godine dana nije došlo do stvarnog početka pregovora.**

Naša saznanja i iskustva tijekom nadziranja INE pokazuju da je promjena Ugovora hitna nužnost i potreba da bi se spriječilo daljnje upravljanje INOM od strane i u korist samo jednog dioničara, MOL-a. Shodno tome, potrebno je žurno imenovanje Tima za pregovore. Uz to, smatramo da Tim mora imati podršku renomirane odvjetničke tvrtke i konzultantske kuće s iskustvom u naftnom poslovanju.

Temeljem prikupljenih izvještaja, informacija i planova i sl., te na osnovi vlastitih analiza ININOG poslovanja, spoznaja i zaključaka, izražavamo ozbiljnu zabrinutost i ocjenjujemo da postoje brojne prijetnje za INA Grupu i interese Republike Hrvatske. Neke od njih su:

- **Neprovedena modernizacija rafinerija**, zbog čega se smanjivao tržišni udio INE na domaćem i tržištima JIE. Niti danas nema plana ulaganja i programa modernizacije rafinerija, čime se zapravo ne provode (niti ozbiljno misle provesti) načelna strateška opredjeljenja Uprave o daljnjoj modernizaciji. Nema niti rokova niti plana ulaganja. Zbog toga može vrlo skoro biti dovedeno u pitanje opstanak jedne rafinerije. Pri tome je značajno napomenuti da nova postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka nisu u operativnoj funkciji od početka puštanja u rad prije 17 mjeseci, niti su još detektirani razlozi problema.

- **Nepostojanje „čvrstih“ projekata istraživanja nafte i plina** koji će nadomjestiti prirodni pad proizvodnje s postojećih polja. Kod toga sagledavamo poseban interes i cilj Vlade RH da osigura energetska stabilnost i sigurnost opskrbe kroz donošenje odgovarajućih mjera državne gospodarsko-energetske politike.

- **Sporost u modernizaciji maloprodajne mreže** zbog čega je olakšan ulazak konkurencije na hrvatsko i regionalna tržišta.

- **Vođenje poslovne NERAZVOJNE politike** čiji je glavni cilj financijska stabilnost i učinkovitost, što nije problem osvariti budući su osigurani „priljevi gotovine“ iz plinska polja u Sjevernom Jadranu i iscrpljivanjem postojećih polja, (bez pronalaska ili kupnje nekog značajnijeg polja posljednjih godina), ali i s obzirom da su ulaganja npr. u prvom tromjesečju 2012. bila svega oko 5% od plana, kao i zbog činjenice da rafinerije rade s malim kapacitetom i uz daljnji drastični pad prodaje, što je samo djelomično posljedica slabljenja tržišta. **Aktualna poslovna politika vodi neminovno daljnjem padu poslovnih aktivnosti i smanjenju korištenja kapaciteta INE, a što će imati snažne efekte na hrvatsko gospodarstvo, energetska stabilnost i sigurnost opskrbe.** Istovremeno, u Hrvatskoj su izgrađeni kapaciteti i potpisani međunarodni sporazumi koji omogućavaju opskrbu energijom iz pravca Mađarske, čime slabi geostrateški energetska značaj Hrvatske da sebe i države regije opskrbljuje iz pravca Jadrana/Mediterrana i bolje valorizira svoju pomorsku poziciju.

- **Nepravovremeno reagiranje i sporost rješavanja tekućih i razvojnih problema** od strane upravnih tijela INE čemu dominantno pridonosi kompleksno-zamršeni sustav odgovornosti i donošenja odluka (tzv. LODO) gdje se zapravo odluke donose u MOL-u uglavnom tobožnjim konzultacijskim postupcima.

INA, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 002 Zagreb p.p. 555
Hrvatska - Croatia
Telefon - Telephone +385(1)6450000
Faks - Fax + 385(1)6452100

Banka - Bank
Privredna banka Zagreb d.d.
Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb
Zagrebačka banka d.d.
Societe Generale-Splitska banka d.d.
OTP banka Hrvatska d.d. Zadar
Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb

Adresa - Address
Račkoga 6, 10000 Zagreb
Petrinjska 59, 10000 Zagreb
Paromlińska 2, 10000 Zagreb
R. Boškovića 16, 21000 Split
Domovinskog rata 3, 23000 Zadar
Jurišićeva 4, Zagreb

Žiro rač. - Giro acc
2340009-1100022902
2484008-1100619483
2360000-1101303595
2330003-1100204546
2407000-1100152149
2390001-1100337076

Trgovački sud u Zagrebu
Commercial Court in Zagreb
MBS: 080000604
Uplaćen temeljni kapital – Paid capital stock
9.000.000.000,00 kn - HRK
Broj izdanih dionica / Nominalna vrijednost
No. of issued shares / Nominal value
10.000.000 / 900,00 kn - HRK
Matični broj – Reg. No. 3586243
OIB - 27759560625

Predsjednik i članovi Uprave / President and members of the Management Board:
Zoltán Áldott, Lajos Alács, Niko Dalić, Attila Holoda, Ivan Krešić,
Davor Mayer

Predsjednik Nadzornog odbora / President of the Supervisory Board: Davor Štern

Kao školski primjer može poslužiti *pad tržišnih udjela INE* posljednjih desetak godina i činjenica je da je više od pola godine trebalo Upravi da pripremi (na zahtjev NO) izvještaj o položaju na tržištu. Još više (skoro godina dana) je trebalo da se pripremi Akcijski plan za CROSCO d.o.o. (koji je u krizi nekoliko posljednjih godina), a koji će tek biti podloga za izradu Strategije. Nadalje, Strategiju razvoja INE smo čekali dugo dugo, i na kraju dobili materijal koji je bio prezentacijsko-propagandnog karaktera (bez konkretnih projekata, s kontradiktornim ciljevima i td), a na koji smo imali ozbiljne primjedbe. Sa materijalom se nije složilo niti Ministarstvo gospodarstva. Uostalom, već ova godina pokazuje da se Strategija niti ne ostvaruje.

Naglašavamo da smo o ovim i drugim problemima tražili redovito izvještavanje od strane Uprave i nakon toga smo tražili poduzimanje konkretnih aktivnosti. To je ujedno i razlog eskaliranja pritisaka od strane članova NO, predstavnika MOL-a s kulminacijom na zadnjoj sjednici uplitanjem u sudski postupak u kojem su svjedočili hrvatski članovi Uprave i NO.

Skrećemo vam pozornost da se pozicija INE i RH može i dodatno ugroziti jer ove godine obveze INE po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima rastu na oko 3,8 mlrd kuna, a tekuće obveze po dugoročnim kreditima čak na 4,3 mlrd kuna (ukupno 8,1 mlrd kuna) što je 2,3 puta više nego u 2011. godini. To bi moglo stvoriti situaciju sličnu onoj iz kraja 2008. kada je MOL davanjem kredita s tržišnim kamatama stvorio sliku tobožnjeg „spašavanja“ INA-e i potpuno preuzeo upravljanje društvom. MOL bi mogao ponovno iskoristiti sličnu financijsku situaciju INE te potpuno preuzeti kompaniju i u vlasničkom smislu ako se RH unaprijed ne pripremi. To zahtjeva vrlo precizne analize i konzultacije između naših članova Uprave, NO, AUDIO-a i Vlade RH.

Također, upravljanje poslovima u Siriji i arbitraža s Edisonom zbog polja u Sjevernom Jadranu te problem velike odštete za projekte u Iranu zahtijevaju hitnu i stalnu pažnju kako Uprave, tako i članova Nadzornog odbora.

Sve to je zapravo isključivo posljedica lošeg upravljanja kompanijom i definitivno je sazrelo vrijeme da se zahtjeva promjena gosp. Zoltana Aldotta s mjesta predsjednika Uprave.

Uz sve navedeno, smatramo važnim informirati Vas da je pitanje člana NO, predstavnika radnika, **u sudskom postupku**. Prije našeg imenovanja, u NO INE nije bilo predstavnika radnika te smo potaknuli da se to učini. Tako su radnici na legitimnim izborima, **neposrednim glasovanjem** izabrali gđu Maju Rilović. Međutim, tek nakon provedenog postupka izbora gđe Rilović, u INI se formiralo Radničko vijeće koje je imenovalo gosp. Božu Mikuša za člana NO. Uglavnom, pokušaj mirnog rješavanja problema nije uspio i Radničko vijeće je tužilo INU.

Uprava INE se oglašila na predmetnu tužbu Radničkog vijeća kao tužitelja prema INA, d.d. kao tuženiku, a koju odluku je donijela preglasavanjem od strane MOL-ovih predstavnika i nije podnijela odgovor na tužbu, zbog čega sud može donijeti presudu zbog ogluhe, **suprotno tumačenju MINGORP-a i zaključnom obrazloženju da ispravnost njihovih tumačenja propisa može biti verificirana jedino kroz njihovu primjenu u sudskoj praksi**. Time je INA postupila kao pasivan tuženik koji je zapravo namjerno priznao činjenično stanje navedeno u tužbi, a što se

INA, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 002 Zagreb p.p. 555
Hrvatska - Croatia
Telefon - Telephone +385(1)6450000
Faks - Fax + 385(1)6452100

Banka - Bank
Privredna banka Zagreb d.d.
Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb
Zagrebačka banka d.d.
Societe Generale-Splitska banka d.d.
OTP banka Hrvatska d.d. Zadar
Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb

Adresa - Address
Račkoga 6, 10000 Zagreb
Petrinjska 59, 10000 Zagreb
Paromlinska 2, 10000 Zagreb
R. Boškovića 16, 21000 Split
Domovinskog rata 3, 23000 Zadar
Junšićeva 4, Zagreb

Žiro rač. - Giro acc
2340009-1100022902
2484008-1100619483
2360000-1101303595
2330003-1100204546
2407000-1100152149
2390001-1100337076

Trgovački sud u Zagrebu
Commercial Court in Zagreb
MBS: 080000604
Uplaćen temeljni kapital – Paid capital stock
9.000.000.000,00 kn - HRK
Broj izdanih dionica / Nominalna vrijednost
No. of issued shares / Nominal value
10.000.000 / 900,00 kn - HRK
Matični broj – Reg. No. 3586243
OIB - 27759560625

Predsjednik i članovi Uprave / President and members of the Management Board:
Zoltán Áldott, Lajos Alács, Niko Dalić, Attila Holoda, Ivan Krešić,
Davor Mayer

Predsjednik Nadzornog odbora / President of the Supervisory Board: Davor Štem

može tumačiti da je **Uprava INA d.d. preuzela ulogu suda, a kako bi prejudicirala presudu i time pogodovala predstavniku radnika u NO imenovanom od RV, na štetu predstavnika izabranog voljom radnika.**"

Prosudujemo da hrvatski članovi imenovani od strane Vlade RH moraju, na isti način kao i do sada, i dalje intenzivno, stručno i angažirano izvršavati svoje obveze u Nadzornom odboru INE štiteći interes društva, a i same države. Kako je jasno da je najavom naše smjene bitno oslabljena naša pozicija, molimo Vašu jasnu i javnu podršku za dosadašnji rad i razjašnjavanje trajanja našeg mandata. Nemamo ništa protiv smjene, što smo dokazali stavljanjem mandata na raspolaganje, a i davali smo čvrstu podršku dolasku novih članova NO, ali bi bilo korektno u odnosu na nas, javnost te prema novim članovima, odrediti datum našeg odlaska, odnosno nastupa novih članova na dužnost. Kolegama iz MOL-a ova situacija najviše odgovara i obilato je koriste na sjednicama i u medijskim nastupima.

INA, d.d.
Avenija Večeslava Holjevca 10
10 002 Zagreb p.p. 555
Hrvatska - Croatia
Telefon - Telephone +385(1)6450000
Faks - Fax + 385(1)6452100

Banka - Bank
Privredna banka Zagreb d.d.
Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb
Zagrebačka banka d.d.
Societe Generale-Splitska banka d.d.
OTP banka Hrvatska d.d. Zadar
Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb

Adresa - Address
Račkoga 6, 10000 Zagreb
Petrinjska 59, 10000 Zagreb
Paromlińska 2, 10000 Zagreb
R. Boškovića 16, 21000 Split
Domovinskog rata 3, 23000 Zadar
Jurišićeva 4, Zagreb

Žiro rač. - Giro acc
2340009-1100022902
2484008-1100619483
2360000-1101303595
2330003-1100204546
2407000-1100152149
2390001-1100337076

Trgovački sud u Zagrebu
Commercial Court in Zagreb
MBS: 080000604
Uplaćen temeljni kapital – Paid capital stock
9.000.000.000,00 kn - HRK
Broj izdanih dionica / Nominalna vrijednost
No. of issued shares / Nominal value
10.000.000 / 900,00 kn - HRK
Matični broj – Reg. No. 3586243
OIB - 27759560625

Predsjednik i članovi Uprave / President and members of the Management Board:
Zoltán Aldott, Lajos Alács, Niko Dalić, Attila Holoda, Ivan Krešić,
Davor Mayer

Predsjednik Nadzornog odbora / President of the Supervisory Board: Davor Štern

U slučaju potvrde našeg mandata (koji smo Vam još u siječnju stavili na raspolaganje) molimo Vas da odredite osobu s kojom ćemo imati redovne konzultacije i dogovore u vezi ključnih nadzornih aktivnosti, a s ciljem promjene i poboljšanja stanja u INI, a u interese INE i RH.

A u svakom slučaju spremni smo biti i podrška Timu za vođenje pregovora o promjeni Dioničarskog ugovora.

S poštovanjem,

Davor Štern, predsjednik

dr.sc. Gordana Sekulić, član



Damir Vandelić, član



Maja Rilović, član, predstavnik radnika

